

CCPMによる需要変動への対応方法

TOCに基づくプロジェクト管理 CCPM – Critical Chain Project Management

急な仕事の飛び込みや納期の偏り、要求仕様の追加変更、作業量が読めない仕事の発生、担当者のスキル不足…。プロジェクト環境には、仕事を計画通りに進めることを難しくする多くの変動要因が存在している。

残業や休日出勤で何とか納期に間に合わせることもあるが、最近は残業を減らすようにも言われている。いったいどのように対応したらいいのだろうか…。

- 納期遅れをいつも心配している！
- プロジェクト期間が計画よりも伸びることが多い！
- 残業や休日出勤が常態化している！
- 予算に対してコスト超過するプロジェクトが多い！
- プロジェクトが突発業務で中断することがよくある！
- 必要な時に必要なリソースが使えない！

本セミナーでは、プロジェクト環境(受注設計生産,開発,設計)が抱える典型的な問題を取り上げ、それらに対してTOCの解決策であるCCPMがどのように機能するのか、その仕組み・効果をゲーム演習も交えながら学んで頂きます。

アジェンダ

時間	内容
13:00 – 16:00	<ul style="list-style-type: none"> ● プロジェクト環境を理解する <ul style="list-style-type: none"> ➢ 内部プロジェクトと外部プロジェクト ● プロジェクトの管理はなぜ難しいのか <ul style="list-style-type: none"> ➢ プロジェクト環境における典型的な問題症状 ➢ “待ち時間”を発生させる4つの要因 ● マルチタスキングを発生させる問題構造 ● マルチタスキングの4つのタイプ ● ゲーム演習 – パイプライニングを体験する ● リトルの法則および生産性向上のロジック ● CCPMの3つのルール <ul style="list-style-type: none"> ➢ パイプライニング / フルキット / バッファマネジメント ● CCPM導入事例を通じて自社への適用を考える

CCPM導入事例

適用エリア	BEFORE	AFTER
システム受託開発	プロジェクトの多くは予定よりも長くかかり、納期遅れも発生。残業や休日出勤を行うものの、バックログを抱えていた。	中間成果物単位での評価 スループット: 10.4件/月→14.9件/月に向上 リードタイム: 11.4日→5.7日(50%短縮)
製品開発	2015年度に上市された新製品は4つ。開発リードタイムは経営陣が許容できないほど長かった。	2016年度に上市された新製品は7つ 開発リードタイムは44%短縮
金型製造	高コスト体質に陥っており、収益構造を改善するために金型の完了面数を増やす必要があった。	スループット: 4件/月 → 5.3件/月 に向上 製作リードタイム: 22.4日→15日(33%短縮)

講師

株式会社ジュントスコンサルティング コンサルタント 谷口清隆

大手食品メーカーにて研究開発や品質管理、工場長を経験。その後、大手コンサルティング会社勤務、独立コンサルタントを経て、ジュントスコンサルティングのメンバーとなる。中小企業診断士。

開催要領

日時： 2018年11月10日(土) 13:00～16:00

定員： 10名

参加費： 3,000円(税込)

場所： エイムアテイン博多駅前会議室 5D室

〒812-0011 福岡市博多区博多駅前3丁目25-24八百治ビル5F TEL:092-477-8050

主催：株式会社ジュントスコンサルティング

〒812-0012 福岡市博多区博多駅中央街7-2 博多SSビル4F

Tel: 092-412-7053 / Fax: 092-412-7054 E-mail: saruban@juntos.co.jp (担当: 猿喰)

お支払い方法について

- お申込み後、1週間以内にお振込み下さい。尚、振込手数料はお客様のご負担にてお願い致します。
振込先: 西日本シティ銀行 博多駅東支店(普通) 3048580 株式会社ジュントスコンサルティング
- お振込み後のキャンセル、返金はいかなる場合もお受けできませんので、予めご了承下さい。
- 交通費・宿泊費はお客様のご負担にてお願い致します。

下記にご記入の上、**FAX:092-412-7054** までお送りください

ウェブサイトからもお申し込み頂けます。<http://www.juntos-consulting.com>

(フリガナ) お名前	
ご所属(企業名、役職など)	TEL:
	E-mail:

個人・企業情報の保護 個人情報保護法に定義する個人情報に該当する情報は、当社で実施する事業で利用します。従って、当該個人情報の第三者への提供又は開示はいたしません。ただし、受講者の同意がある場合、及び法令等に基づき要請された場合には当該個人情報を提供できるものとします。また、企業情報、並びにアドバイスにより知り得た機密事項についても、同様に取り扱いものと致します。